

Verlässliche Planung im volatilen Projektgeschäft bei Hymmen GmbH Maschinen- und Anlagenbau

Ausgangslage

Die Hymmen GmbH Maschinen- und Anlagenbau stand vor der Herausforderung, das laufende Projektgeschäft verlässlicher zu planen. Diese Planung geschah bisher mittels zahlreicher Microsoft Excel Mappen. Der Aufwand, die verschiedenen Excel-Mappen aktuell zu halten und die Synchronisation dabei sicherzustellen, ist - verständlicherweise - enorm hoch. Nicht umsonst wird die Finanzplanung in der Branche als große Herausforderung gesehen. Gesucht wurde eine Lösung, die die Planung von langlaufenden Kundenprojekten mit der korrekten Verbuchung der sich ergebenden Zahlungen, Bestandsveränderungen und zeitgerechtem Umsatzausweis ermöglicht und dies in eine integrierte Finanzplanung überführt.

Ergebnis

Das Standardmodul „CoPlanner Projektplanung für Maschinen- und Anlagenbauer“ wurde in Verbindung mit dem Standardmodell der Integrierten Finanzplanung im Unternehmen eingeführt. Eine Anbindung an die Ist-Daten aus ProAlpha erfolgt über eine direkte Datenanbindung, weitere Daten können als CSV-Dateien, in die Datenbank geladen werden.

Highlights

Kern der Lösung bei Hymmen ist die zentrale Projektplanung (Ertrag, Aufwand, Ein- und Auszahlungen) verbunden mit einer Meilensteinplanung, die bei minimalem Datenerfassungsaufwand die umfassende buchhalterische Abbildung des Unternehmensergebnisses erlaubt. Für jedes Projekt sollte eine Prognose zum Verlauf der Kosten und Leistungen ermöglicht werden und die Auswirkungen jedes Projekts auf Gewinn- und Verlustrechnung sowie Liquidität sichtbar werden. Hinzu kommt zu den gewünschten Standardergebnissen (GuV, Bilanz, indirekte Finanzplanung) der integrierten Finanzplanung die wochenbasierte operative Planung der Ein- und Auszahlungen sowie die Ermittlung und Berücksichtigung der Bestandsveränderung.

All dies ist notwendig, um bei komplexen Maschinen, wie einem Digitaldrucker mit mehreren tausend Bauteilen, die planerische Übersicht zu behalten. Das zusätzliche Ersatzteilgeschäft und die sonstigen Geschäftsbereiche sollten ebenfalls in der Planung berücksichtigt werden.



Branche

Industrie



Mitarbeiter

200



Vorsysteme

MS Excel, ProAlpha



Standort

Bielefeld (D)

